

Catania, 7.12.2002

## Le gestione delle aree verdi: tra vecchi e nuovi campi di applicazione dell'economia sociale

Davide Pettenella  
Università di Padova  
e  
Nuovi Equilibri

## Organizzazione della presentazione

- Definizione di Impresa Sociale Verde (ISV)
- Campi di intervento/specificità
- Un'analisi SWOT del settore
- Esempi: *lessons learned*

## Definizione di Impresa Sociale Verde (ISV)

"Impresa" in quanto:

- Una realtà imprenditoriale di produzione di beni e servizi, realizzata in maniera autonoma con la finalità dell'autofinanziamento,
- con un sostegno pubblico proporzionato alle capacità lavorativa e ai problemi dei dipendenti, che comunque stimola (e non comprime) lo spirito d'impresa

## Definizione di Impresa Sociale Verde (ISV)

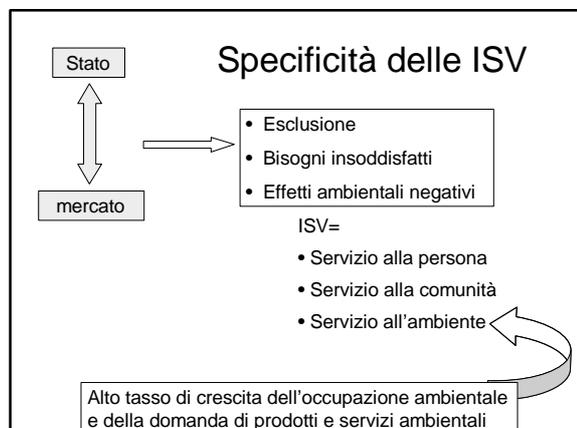
"Sociale" in quanto:

- ha come obiettivo l'/il (re)inserimento sociale e lavorativo di persone (marginalizzate); si articola attraverso realtà giuridicamente diverse, orientate ad uno spirito solidaristico (cooperative).
- costituisce un'articolazione tra una comunità ed i suoi servizi istituzionali.

## Definizione di Impresa Sociale Verde (ISV)

"Verde" in quanto:

- si fonda su attività di ripristino e valorizzazione delle risorse naturali
- assume criteri di compatibilità ambientale nell'orientare le proprie iniziative d'impresa



### Le politiche

La Comunità Europea ha attribuito grande importanza all'ambiente come fattore per la creazione di occupazione ed ha trattato l'argomento sia nei documenti di politica del lavoro in generale, sia con specifici documenti. In particolare nel 1997 ha adottato la Comunicazione (97) 592 on environment and employment (Building a sustainable Europe).

A livello nazionale il contributo più interessante è quello rappresentato dalla Legge 8 ottobre 1997, n. 344 - Disposizioni per lo sviluppo e la qualificazione degli interventi e dell'occupazione in campo ambientale.

La "Comunicazione della CE sull'ambiente e l'occupazione" stimava per le eco-imprese (1,04 M occupati diretti, 0,4 M indiretti 1,5 totali) la seguente ripartizione per settore e per paese in termini di produzione:

- trattamento delle **acque** e delle acque reflue (42% delle imprese nell'UE hanno problemi);
- gestione e riciclaggio dei **rifiuti** (29%);
- controllo dell'**inquinamento** atmosferico (19%);
- controllo dell' **inquinamento acustico** e delle **vibrazioni**; attività di risanamento del **suolo** e delle acque contaminate; **ricerca** ambientale e servizi e **consulenze** in materia di sviluppo e ambiente (da 20 a 30 %).

### Una realtà (dinamica) poco conosciuta

(Ricerca IREF – 1998)

- 12% delle imprese sociali operano in campo ambientale
- 1% esclusivamente in campo ambientale
- Alta integrazione ambiente-educazione (Ricerca IRES in FVG – 1998)
- 19% delle imprese di tipo B nella gestione del verde e
- 25% servizi ecologici alle imprese

### Campi di intervento/specificità



### Analisi SWOT

**Strength** rispetto alle altre imprese sociali  
**Weakness**

**Opportunities** rispetto alle imprese profit  
**Treaths**

### Strength

- Limitata capitalizzazione delle ISV
- Bisogni formativi limitati; saperi tradizionali
- Richiesta di competenze integrate e a diverso grado di professionalità
- Possibilità di ampia diversificazione attività  
    ≠ settore pubblico/privato

## Weakness

- Salute e sicurezza
- Stagionalità lavoro
- Dimensione rapporti sociali meno accentuata (IAV = isole protette)
- Rischi di percorsi evolutivi non professionalizzanti

## Opportunities

- Compensazione con attività *labour intensive* di attività *profit capital intensive*
- Politiche di *Green public procurement*
- Opportunità di (micro)credito
- Struttura a rete delle imprese (sinergie)

## Treats

- Scarse barriere all'entrata
- Rendicontabilità di alcuni servizi (controllo e stimolo del mercato)
- La tentazione dell'assistenzialismo (alle dirette dipendenze dell'ente pubblico)
- Smantellamento dello Stato sociale

## Esempi: *lessons learned*

- P.A.T.T.E.R.N. (*The Park And The Town: Eco Resources Network*)
- Consorzio Appennino Vivo Europa
- Il mobile "Rusco"
- Consorzio tra cooperative sociali SOCIALCOP

## The P.A.T.T.E.R.N. (The Park And The Town: Eco Resources Network)

### Attività:

- Gestione e miglioramento
- Informazione e comunicazione
- Monitoraggio

Gestione partecipata e condivisa

≈ I cittadini (*tax payers*) co-responsabili e verificatori

Le attività coinvolgono in una gestione partecipata l'ente parco, una impresa sociale di lavoratori svantaggiati, volontari e i cittadini.

Life-Ambiente dal Parco dei Colli di Bergamo (2002-2005)  
€ 675.000: Settore Ambiente e Territorio di Solco Bergamo, Regione Lombardia, Provincia di Bergamo, Comune di Bergamo e di Valbrembo, REVES (Rete Europea delle città e delle regioni dell'economia sociale)

AppenninoVivo Europa

Consorzio di 2° livello (unitario) tra 12 Consorzi regionali

475 Cooperative (di lavoro, sociali, di gestione)

5500 dipendenti

Agire in rete

Attività di lobbying (Decr.227/2001)

Lavorare in *partnership* pubblico/privato sociale/privato profit

- Comune di Bologna
- Piazzagrande
- Rigato Rosa

**Socialcoop**  
Cooperative Sociale

Presentazione

Offerta Sociale

**PRESENTAZIONE**

Consorzio tra cooperative Sociali SOCIALCOOP convenzione con il Comune de L'Aquila per la gestione di un centro di Accoglienza per Adolescenti a rischio, servizio di assistenza agli anziani.

Le Cooperative socie di tipo "A" svolgono, da decenni, il loro servizio alla persona.

Le Cooperative socie di tipo "B" con portatori di handicap, disadattati, emarginati, detenuti, tossicodipendenti, minori a rischio = giardinieri, tecnici, agronomi.

Le opportunità delle ISV sono molte

C'è un problema di corretta remunerazione, adeguata al servizio offerto

### Alcune fonti informative

Bicciato F., L.Foschi, F.Capozzo (a curaa di) 1999. La finanzia etica e le imprese sociali verdi: una peospettiva internzionale. Fondazione ENI Enrico Mattei, Milano.

[http://www.salutementale-oms.it/Impresa\\_sociale.htm](http://www.salutementale-oms.it/Impresa_sociale.htm)

Fonti: "Studio delle eco-industrie nell'Unione europea, 1994", Ecotec/ BIPE/ IFO per DG XI e Eurostat, 1997 e Eurostat per il "Rapporto sull'occupazione nell'UE nel 1997".

<http://rel.casaccia.enea.it/impreseambientali/start.htm>

<http://www.appenninovivoeuropa.it>

<http://www.raffaelerigato.com/index.htm>

<http://www.coliafor.it/socialcoop.html>